



# Semesterabschluss 2026

Analystenkonferenz

Christian Schmid, Präsident der Geschäftsleitung  
St.Gallen, 12. August 2026

Meine erste Bank.  **St.Galler  
Kantonalbank**

# Die St.Galler Kantonalbank ist auf Kurs



Konzerngewinn steigt auf 119.9 Mio. (+5.1%)



Geschäftsvolumen steigt auf 111.3 Mrd. (+4.4%)



Geschäftsmodell bewährt sich

# Geschäftsvolumen: Von 106.6 Mrd. auf 111.3 Mrd. (+4.4%)

**Verwaltete Vermögen: 76.0 Mrd.**

**+4.2 Mrd. (+5.9%)**

- Net New Money: +2.1 Mrd. (+3.0%)
- Performance: +2.1 Mrd. (+2.9%)

**Kundenausleihungen: 35.2 Mrd.**

**+0.5 Mrd. (+1.4%)**

- Net New Loans: +0.5 Mrd. (+1.4%)





# Starke Marktleistung: Net New Money +2.1 Mrd. (+3.0%)

## Privatpersonen Inland



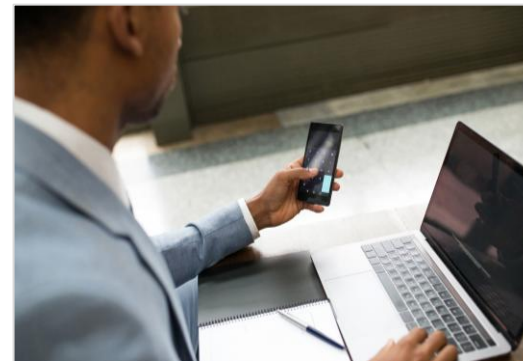
Net New Money  
+460 Mio. (+1.7%)

## Externe Vermögensverwalter



Net New Money  
+302 Mio. (+3.2%)

## Institutionelle Anleger



Net New Money  
+896 Mio. (+4.8%)  
davon Global Custody: +631 Mio.

## Übrige



Net New Money  
+462 Mio. (+2.8%)

# Starke Marktleistung: Net New Loans +503 Mio. (+1.4%)

## Privatpersonen Inland



Net New Loans  
+437 Mio. (+2.6%)

## Gewerbe & Firmenkunden



Net New Loans  
+110 Mio. (+3.9%)

## Immobilieninvestoren



Net New Loans  
-13 Mio. (-0.1%)

# Starke Marktleistung: Net New Loans im Zeitverlauf



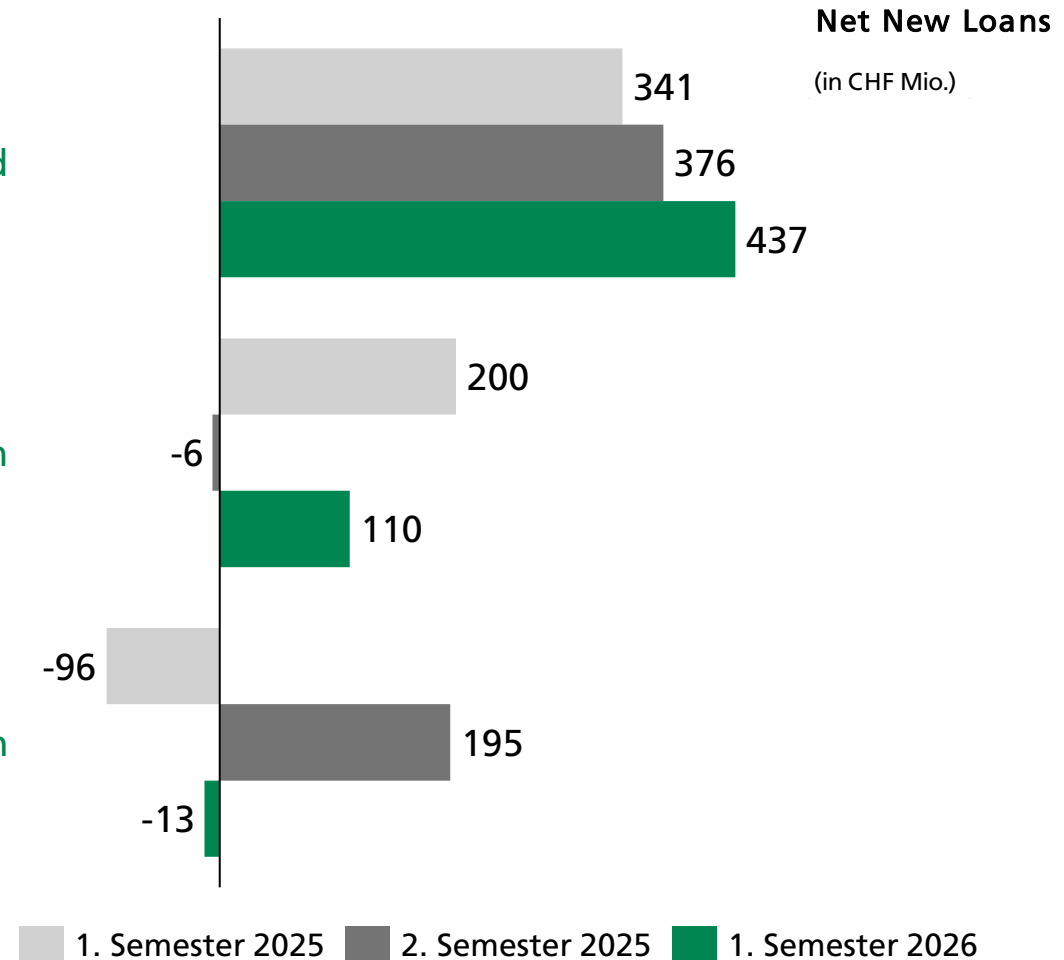
Privatpersonen Inland



Gewerbe & Firmenkunden



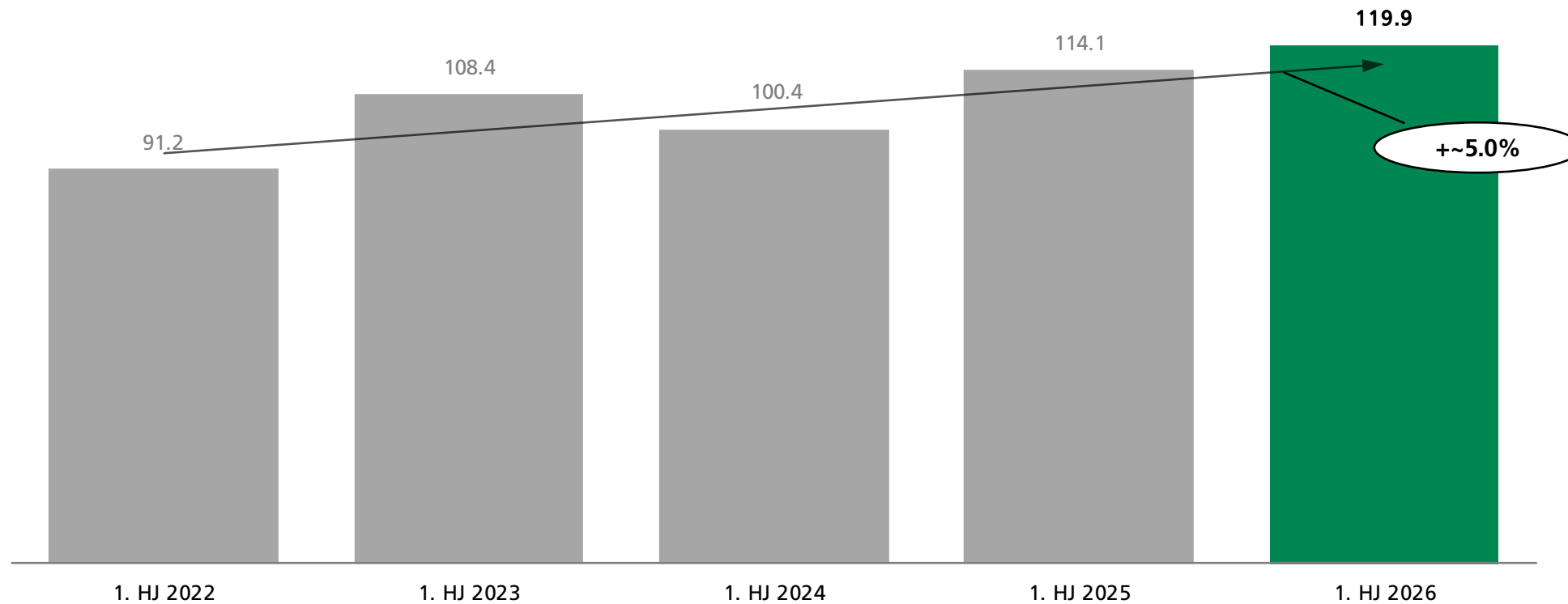
Immobilieninvestoren



# Kontinuierliche Gewinnentwicklung

## Konzerngewinn

(in CHF Mio.)



# Konzerngewinn steigt um +5.1%

(in CHF Mio.)

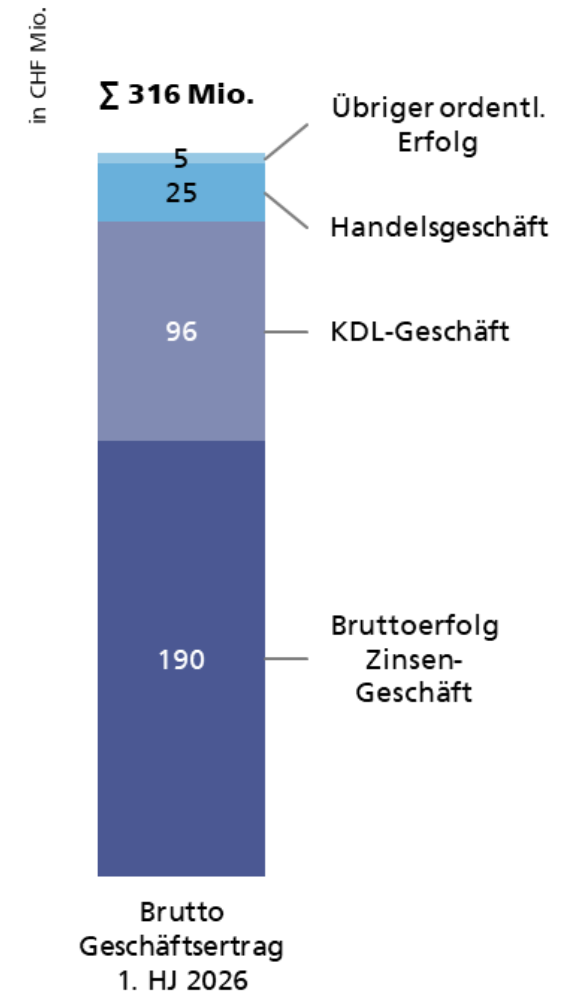
|                                                        | 1. HJ 2025 | 1. HJ 2026 | Delta        |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| <i>Brutto-Geschäftsertrag (ohne WB Kreditrisiken)</i>  | 305        | 316        | +3.7%        |
| <i>WB für ausfallrisikobedingte Kreditrisiken</i>      | -3         | -2         | -            |
| Geschäftsertrag                                        | 302        | 314        | +4.0%        |
| Geschäftsaufwand                                       | -160       | -166       | +4.1%        |
| <b>Bruttogewinn</b>                                    | <b>142</b> | <b>148</b> | <b>+4.0%</b> |
| Abschreibungen                                         | -6         | -6         | -7.4%        |
| Rückstellungen, übrige Wertberichtigungen und Verluste | -2         | -1         | -            |
| <b>Geschäftserfolg</b>                                 | <b>134</b> | <b>140</b> | <b>+5.0%</b> |
| Ausserordentliches Ergebnis                            | 1          | 1          | -            |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>                            | <b>135</b> | <b>142</b> | <b>+4.9%</b> |
| Steuern                                                | -21        | -22        | +3.9%        |
| <b>Konzerngewinn</b>                                   | <b>114</b> | <b>120</b> | <b>+5.1%</b> |



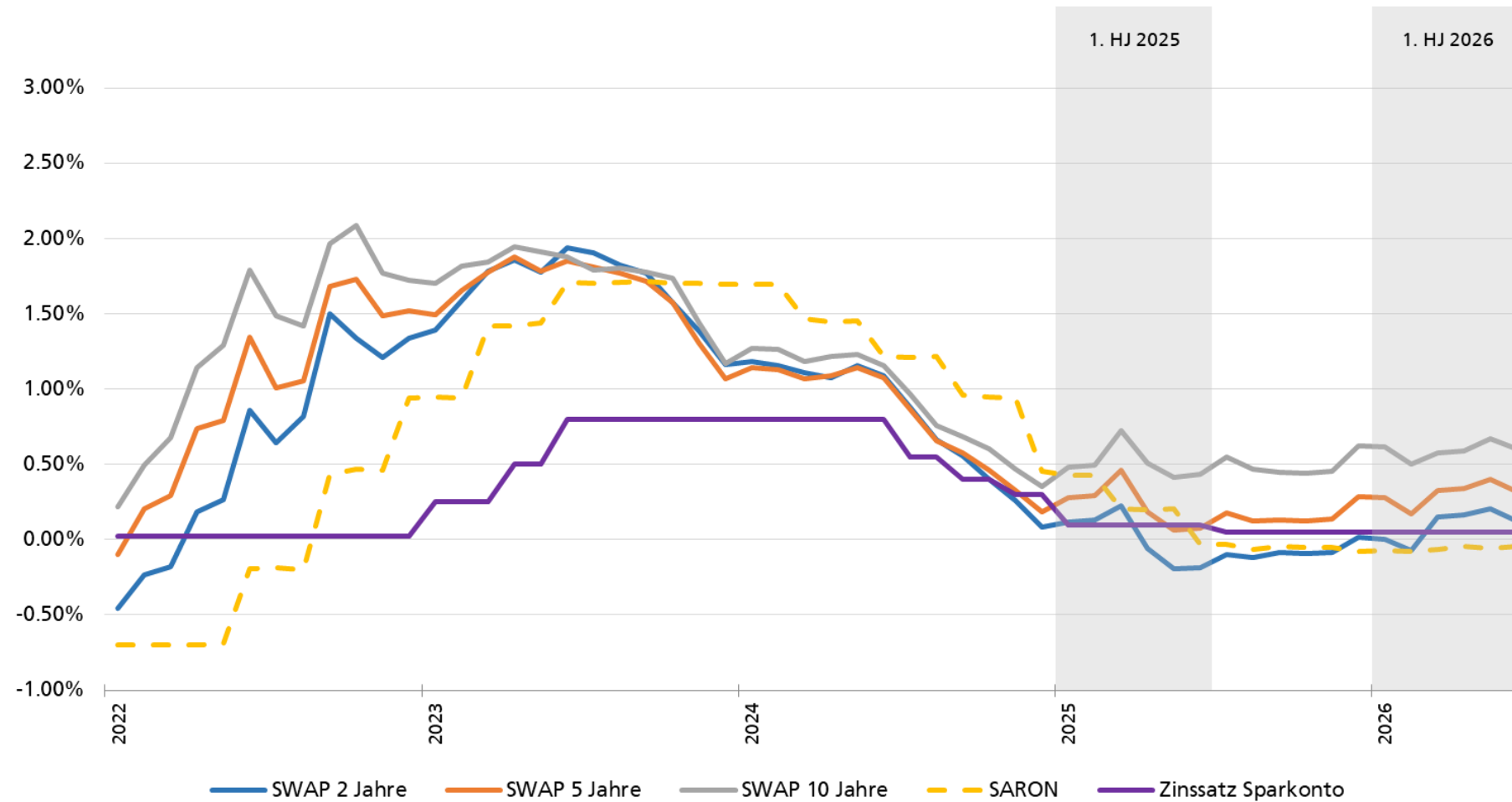
# Ertragswachstum entlang Volumenentwicklung

**Brutto-Geschäftsertrag mit 316 Mio. höher als im Vorjahr (+3.7%)**

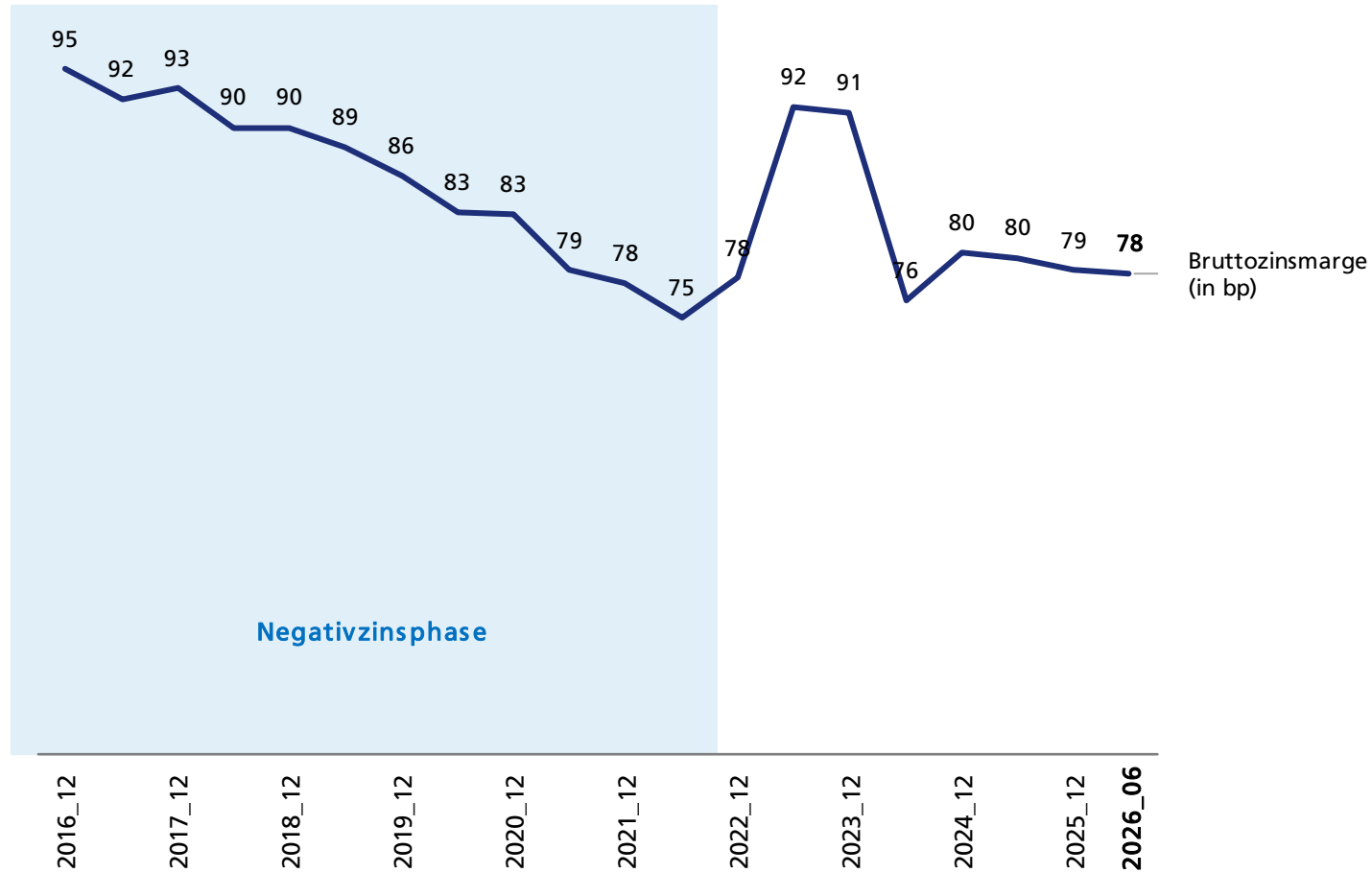
- Zinsengeschäft +5 Mio. (+2.8%)
- Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft +7 Mio. (+7.5%)
- Handelsgeschäft -1 Mio. (-2.9%)



# Zinsen weiterhin auf tiefem Niveau

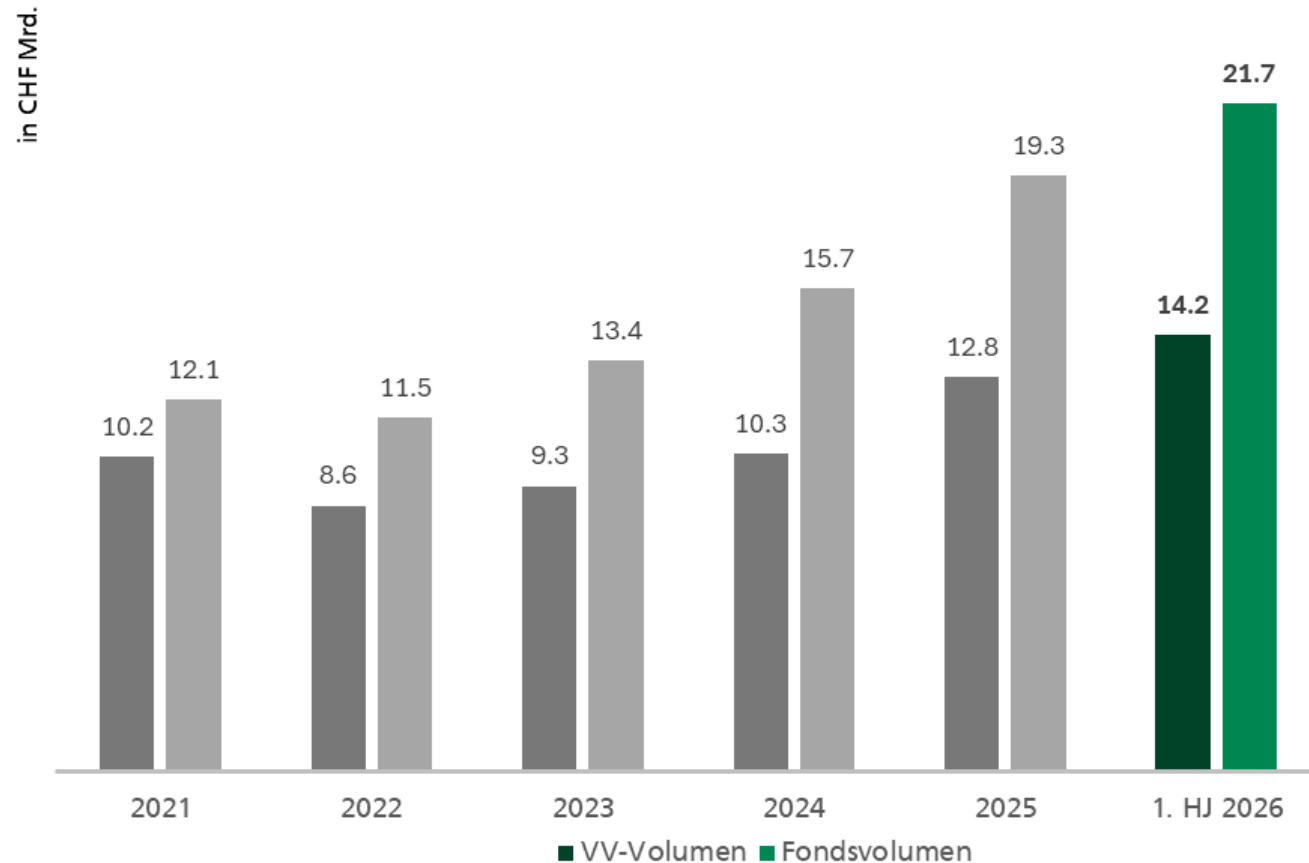


# Entwicklung der Zinsmarge



- Die Marge im Zinsengeschäft reduzierte sich während der Negativzinsphase um nahezu 25%.
- Nach dem Ende dieser Negativzinsphase stieg die Zinsmarge zunächst rasch an und ging anschliessend wieder zurück.
- Ab Mitte 2024 lässt sich eine Stabilisierung der Zinsmarge bei knapp 80 bp erkennen.

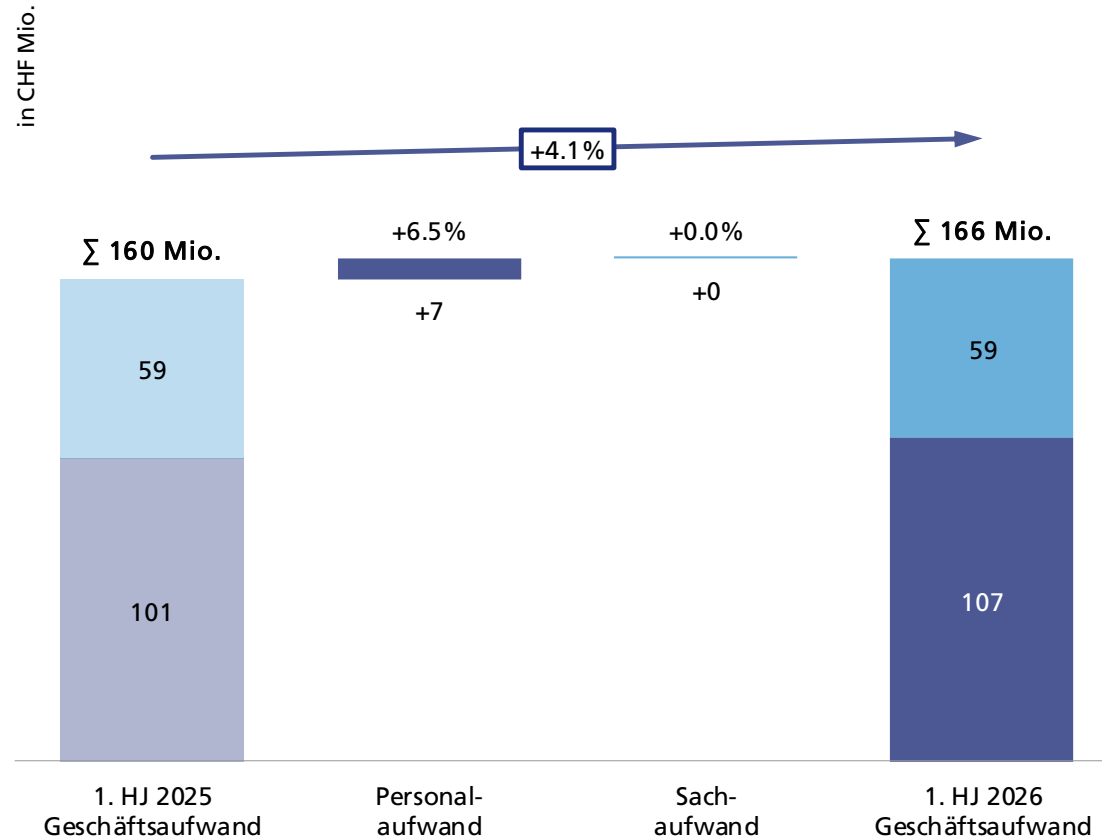
# Wachstum im Anlagegeschäft



- Volumen dank Performance und Marktleistung gesteigert
- Wachstum AuM Stammhaus  
1. HJ 2026: 9.2%
  - VV-Volumen: +10.6%
  - Fondsvolumen: +12.2%

Die Darstellung zeigt die Volumenentwicklung im Stammhaus der St.Galler Kantonalbank.

# Geschäftsaufwand spiegelt Wachstum



## Personalaufwand

- Höherer Personalbestand (+46 Vollzeitstellen seit Juni 2025)
- Salärentwicklungen

## Sachaufwand

- Investitionen in IT, Marketing und Infrastruktur
- Stabile Entwicklung im Vergleich zum Vorjahr



# St.Galler Kantonalbank Deutschland AG

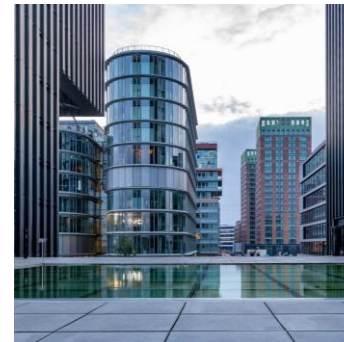


**München (seit 2009)**

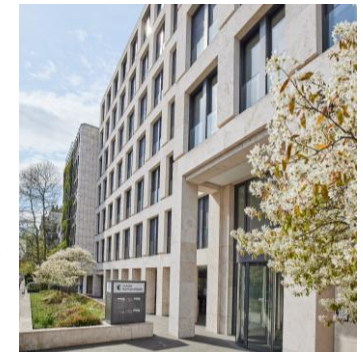
- Ca. 20 Mitarbeitende

**Frankfurt am Main (seit 2011)**

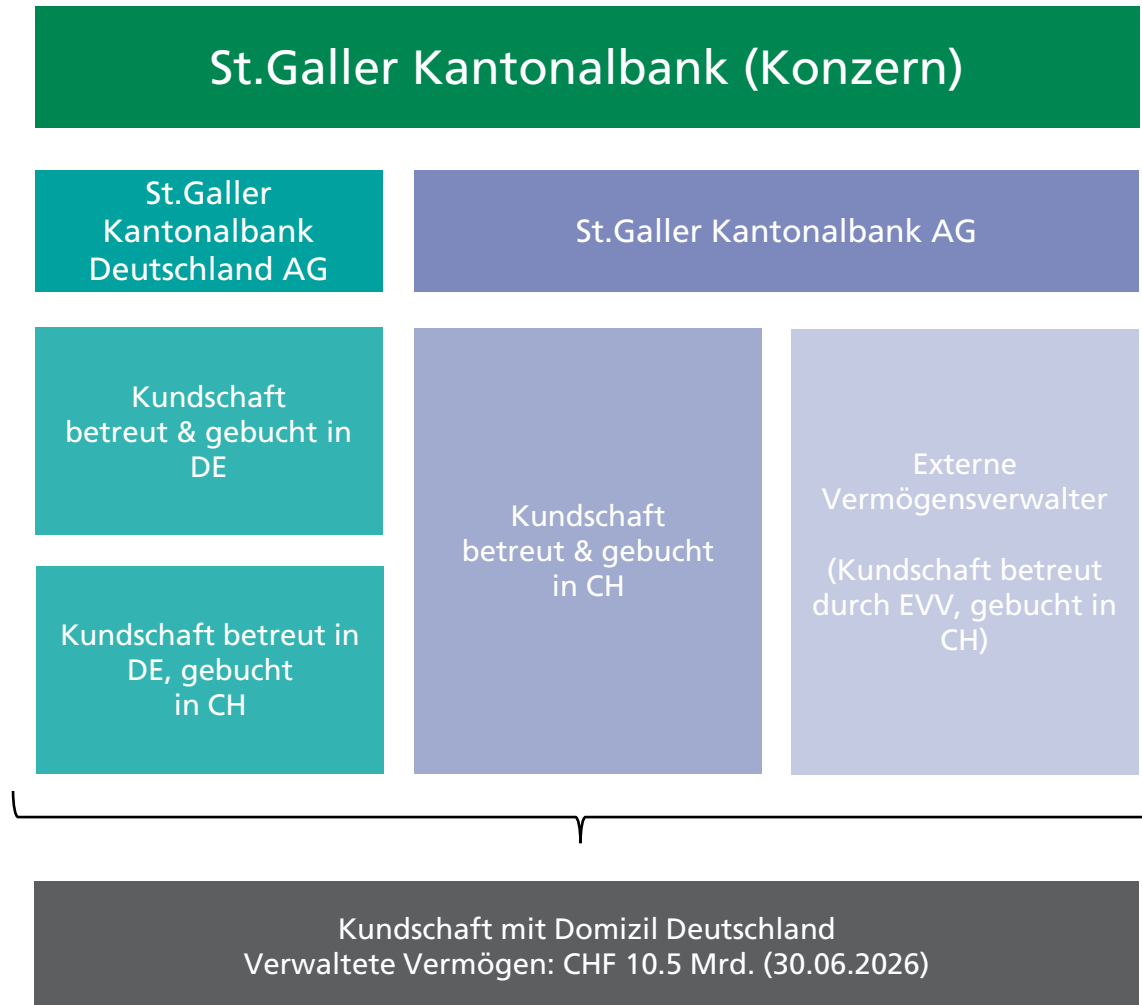
- Ca. 80 Mitarbeitende



**Düsseldorf (ab Herbst 2026)**



# Einzigartige Position im Deutschlandgeschäft



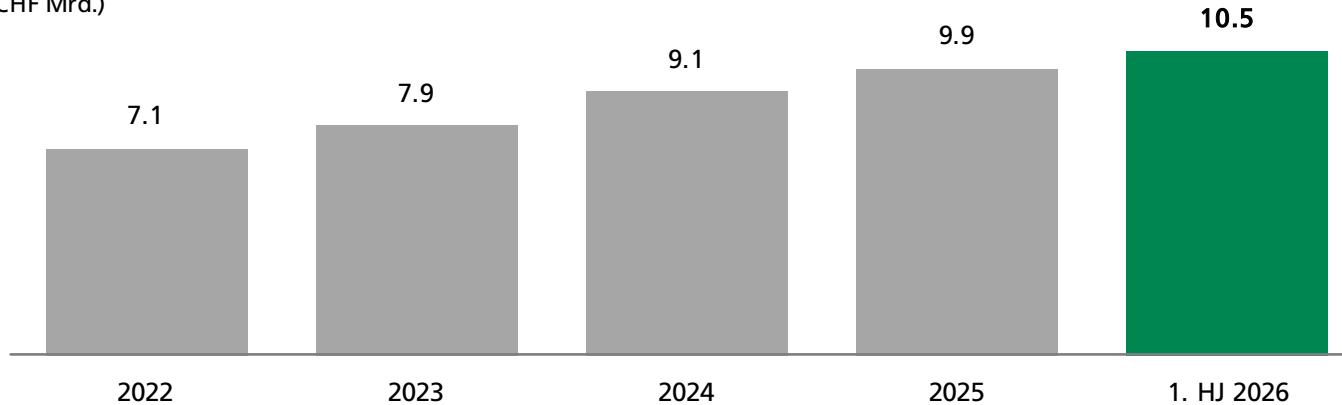
## Strategische Spezialität

- Einzige Kantonalbank mit deutscher Tochtergesellschaft: Voller Marktzugang dank deutscher Banklizenz
- Aktive Marktbearbeitung des deutschen Marktes aus der Schweiz dank vereinfachter Freistellung
- Betreuungs- und Buchungsstandort für Kundschaft frei wählbar: Deutschland oder Schweiz (Multi-Booking)
- Konsequenter Fokus auf Vermögensverwaltung

# Entwicklung Deutschlandgeschäft

## Verwaltete Vermögen - Deutschlandgeschäft

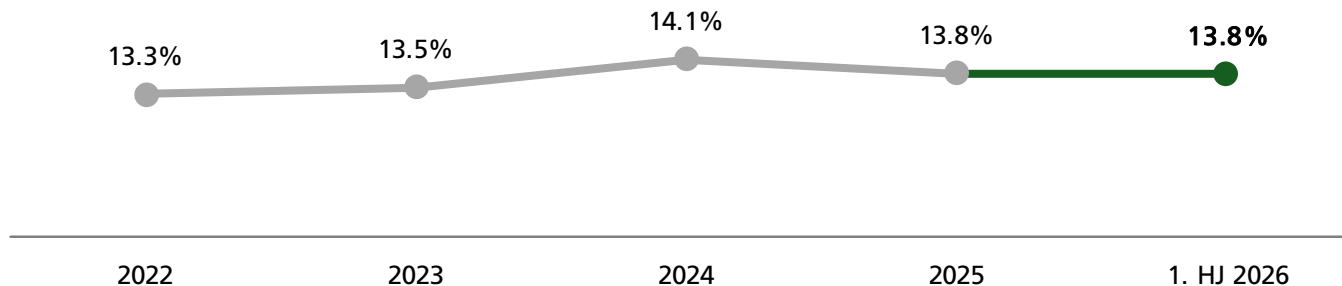
(in CHF Mrd.)



- Das Verwaltete Vermögen im Deutschlandgeschäft hat im ersten Halbjahr 2026 die 10-Milliarden-Marke überschritten.

## Anteil Deutschlandgeschäft

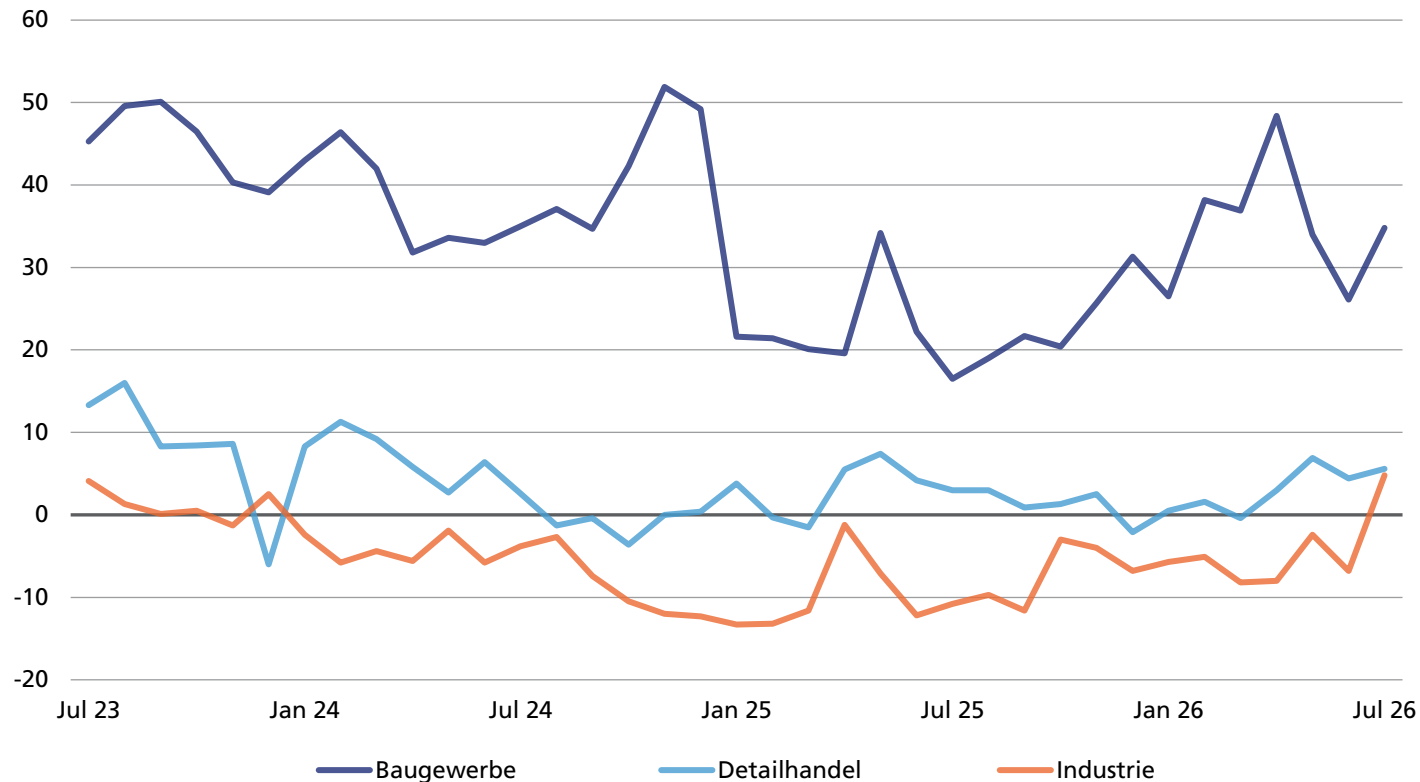
Anteil am Total Konzern



- Der Anteil des Deutschlandgeschäfts am gesamten Verwalteten Vermögen liegt aktuell bei 13.8%.

# Die Ostschweizer Wirtschaft bleibt dreigeteilt

## Urteil Geschäftslage



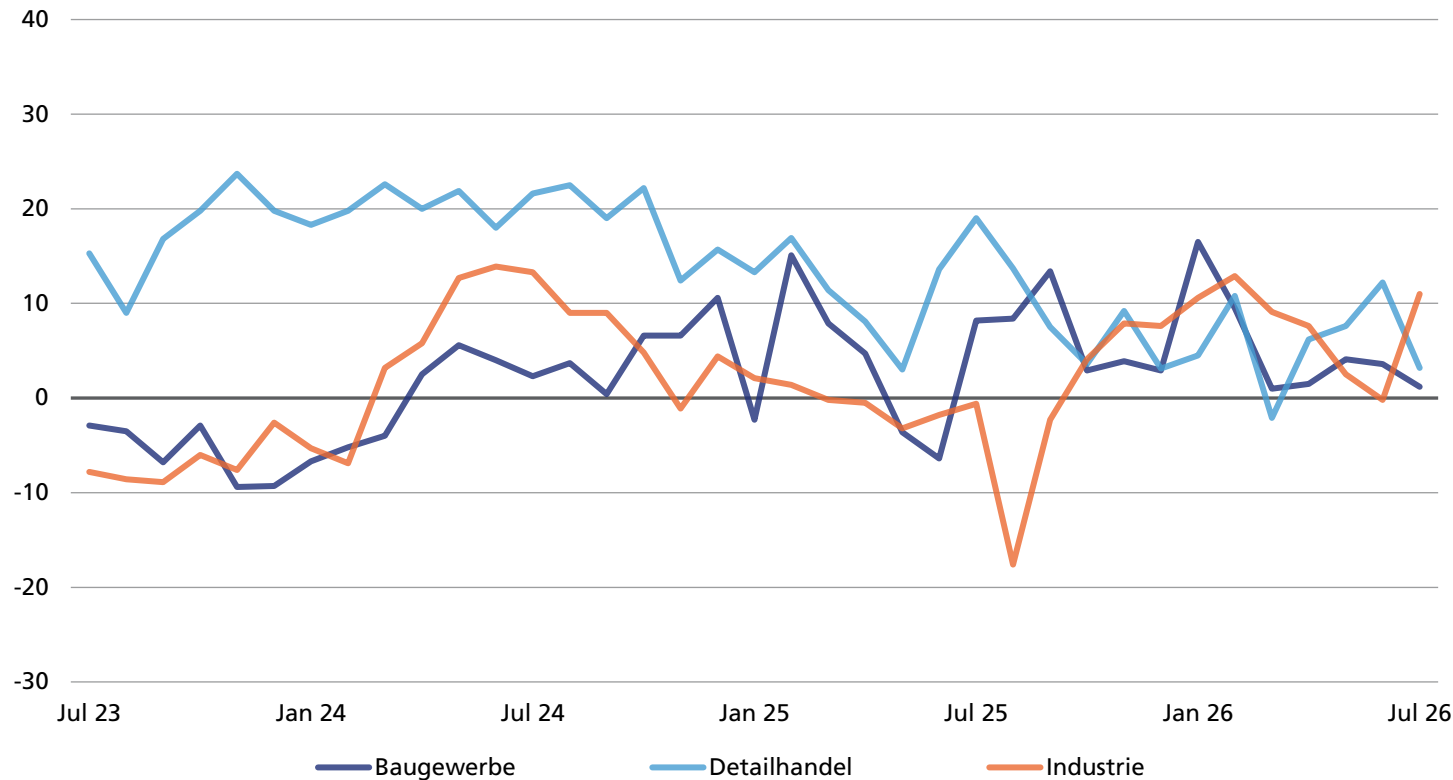
*Lesehilfe:* Differenz zwischen den Unternehmen, welche die Geschäftslage als gut bezeichnen und jenen, welche sie als schlecht bezeichnen.

Quellen: IHK, St.Galler Kantonalbank, KOF Institut ETH Zürich

- Die Lage in der **Industrie** hat sich zuletzt – auf tiefem Niveau – leicht verbessert. Der Aufwärtstrend muss sich zuerst aber noch bestätigen.
- Viele Ostschweizer Industriefirmen berichten weiterhin von einem zu tiefen Auftragsbestand.
  - Das globale Investitionsklima ist belastet, die Unsicherheit rund um die US-Zölle bleibt erhöht.
  - Die deutsche Wirtschaft gewinnt nur langsam an Fahrt.
- Der **Binnenmarkt** entwickelt sich weiter stabil und ist eine wichtige Stütze für die Ostschweizer Wirtschaft. Besonders positiv ist die Stimmung im **Baugewerbe**.

# Das Umfeld für die Industrie wird anspruchsvoll bleiben

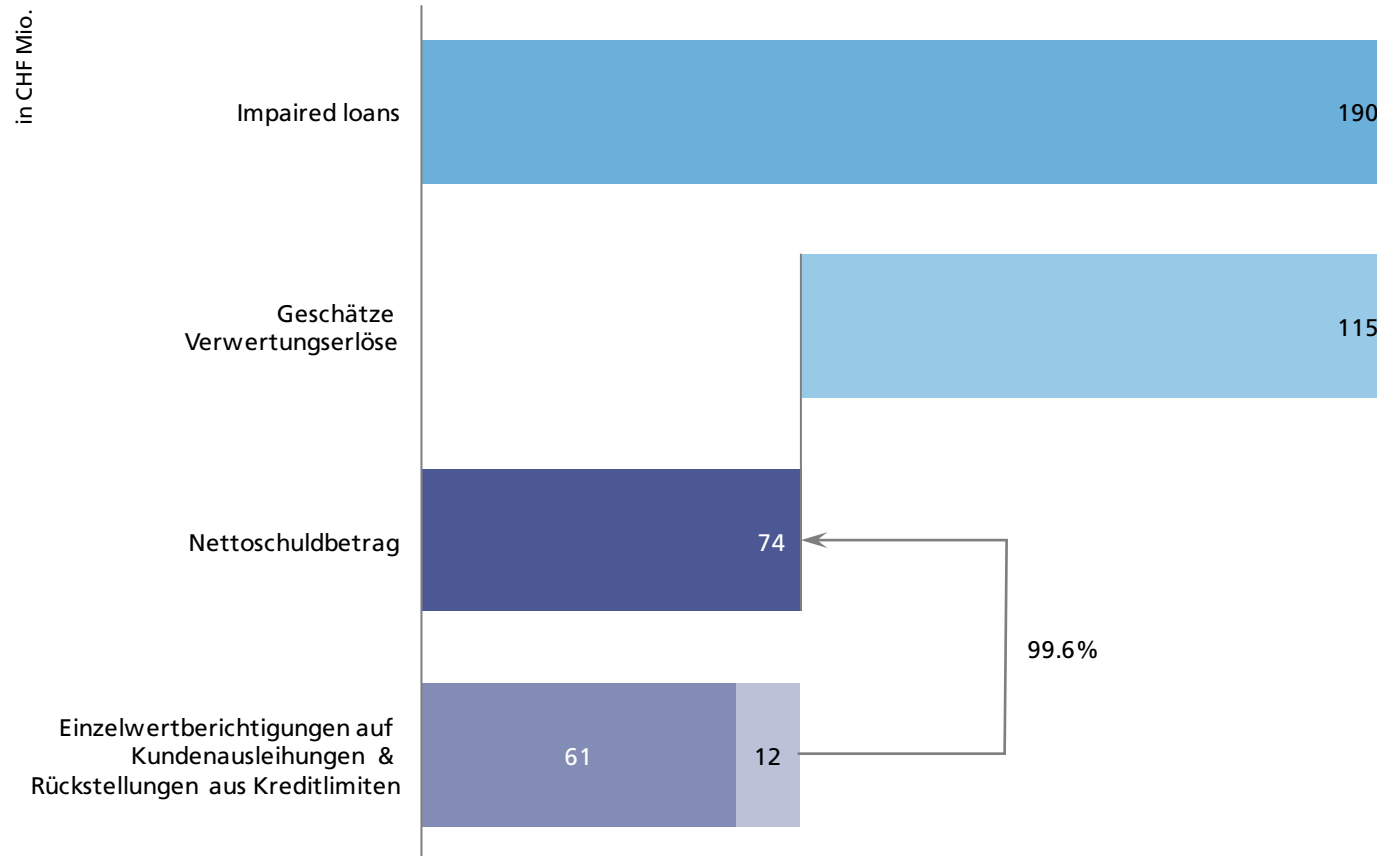
Änderung der Geschäftslage in den nächsten 6 Monaten (Erwartungen)



*Lesehilfe:* Differenz zwischen den Unternehmen, welche eine Verbesserung der Geschäftslage erwarten und jenen, welche eine Verschlechterung erwarten.

- Für das 2. Halbjahr rechnen Ostschweizer **Industriefirmen** mit leichten Verbesserungen. Das Umfeld für die Exportwirtschaft bleibt aber anspruchsvoll. Mit einem breit abgestützten Aufschwung ist nicht zu rechnen.
- Die Dynamik im **Detailhandel** bleibt verhalten. Das Portemonnaie sitzt nicht mehr so locker.
- Im **Baugewerbe** wird mit einer anhaltend positiven Lage gerechnet. Die tiefen Zinsen und die anhaltend hohe Nachfrage nach Wohnraum geben weiter Rückenwind.

# Kreditportfolio im guten Zustand



- Umsichtige und nachhaltige Kreditpolitik
- 99.6% Deckung des Nettoschuldbetrages durch Einzelwertberichtigungen auf Kundenausleihungen & Rückstellungen auf Kreditlimiten

# Ausblick 2026

## Geschäftsvolumen wächst unverändert

- Die SGKB ist gut positioniert, genießt ein hohes Kundenvertrauen und hat eine hohe Marktkraft.
- Entsprechend rechnen wir mit einem unverändert guten Wachstum im Kundengeschäft.

## Wirtschaft durchzogen

- Umfeld für die Industrie bleibt anspruchsvoll.
- Binnenwirtschaft solide unterwegs.

## Märkte stabil

- Seitwärts tendierende Zinsen.
- Weiterhin positive Aktienmärkte.



### Ergebnis leicht über Vorjahr

Die SGKB erwartet für das Geschäftsjahr 2026 unter diesen Annahmen einen Konzerngewinn leicht über der Höhe des Vorjahres.



# Die St.Galler Kantonalbank ist auf Kurs



Konzerngewinn steigt auf 119.9 Mio. (+5.1%)



Geschäftsvolumen steigt auf 111.3 Mrd. (+4.4%)



Geschäftsmodell bewährt sich



**St.Galler  
Kantonalbank**

# Disclaimer

Die vorliegende Präsentation wurde durch die St.Galler Kantonalbank AG (SGKB) erstellt. Ohne deren ausdrückliche Ermächtigung darf sie durch den Empfänger weder kopiert, noch angeboten, verkauft oder anderweitig an Dritte verbreitet werden.

Die Präsentation wurde mit angemessener Sorgfalt erstellt und dient einzig dazu, eine Übersicht über die Geschäftstätigkeit der SGKB zu geben. Eine Übernahme von Informationen und statistischen Daten aus externen Quellen bedeutet nicht, dass die SGKB für die Richtigkeit dieser Informationen und Daten die Verantwortung übernimmt und Gewähr leistet. Weder die SGKB noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsleitungsmitglieder, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen haften für Schäden oder Verluste irgendwelcher Art, die sich direkt oder indirekt aus der Verwendung der vorliegenden Informationen ergeben.

Die in der Präsentation dargestellten Tatsachen und Informationen stellen die aktuelle Meinung der SGKB dar und entsprechen soweit als möglich dem neusten Stand. Weder die SGKB noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsleitungsmitglieder, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen geben eine ausdrückliche oder implizite Zusicherung oder Gewährleistung bezüglich ihrer Richtigkeit oder Vollständigkeit.

Die Präsentation kann Prognosen oder andere in die Zukunft gerichtete Aussagen zur SGKB enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, da sie wesentlich von den in Zukunft tatsächlich erzielten Ergebnissen bzw. den in Zukunft tatsächlich eintretenden Ereignissen abweichen können. Unter Vorbehalt zwingenden Rechts ist die SGKB nicht verpflichtet, entsprechende Aussagen zu aktualisieren.

Die vorliegende Präsentation stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf von Aktien der St.Galler Kantonalbank AG dar.

Die ausserhalb der anerkannten Rechnungslegungsstandards verwendeten alternativen Performancekennzahlen im Sinne der entsprechenden SIX-Richtlinie werden auf der Website der SGKB ([www.sgkb.ch/alternative-performancekennzahlen](http://www.sgkb.ch/alternative-performancekennzahlen)) erläutert.