



Jahresabschluss 2025

Analystenkonferenz

Christian Schmid, Präsident der Geschäftsleitung
St.Gallen, 11. Februar 2026

Meine erste Bank.  **St.Galler
Kantonalbank**

St.Galler Kantonalbank auf Kurs



Konzerngewinn steigt auf 227.0 Mio. (+5.5%)



Geschäftsvolumen steigt auf 106.6 Mrd. (+8.5%)



Sämtliche Ertragspfeiler über Vorjahr

Geschäftsvolumen: Von 98.3 Mrd. auf 106.6 Mrd. (+8.5%)

Verwaltete Vermögen: 71.8 Mrd.

+7.3 Mrd. (+11.3%)

- Net New Money: +4.2 Mrd. (+6.5%)
- Performance: +3.1 Mrd. (+4.9%)

Kundenausleihungen: 34.7 Mrd.

+1.0 Mrd. (+2.9%)

- Net New Loans: +1.0 Mrd. (+2.9%)



Starke Marktleistung: Net New Money +4.2 Mrd. (+6.5%)

Privatpersonen Inland



Net New Money
+1'144 Mio. (+4.6%)

Externe Vermögensverwalter



Net New Money
-314 Mio. (-3.5%)

Institutionelle Anleger



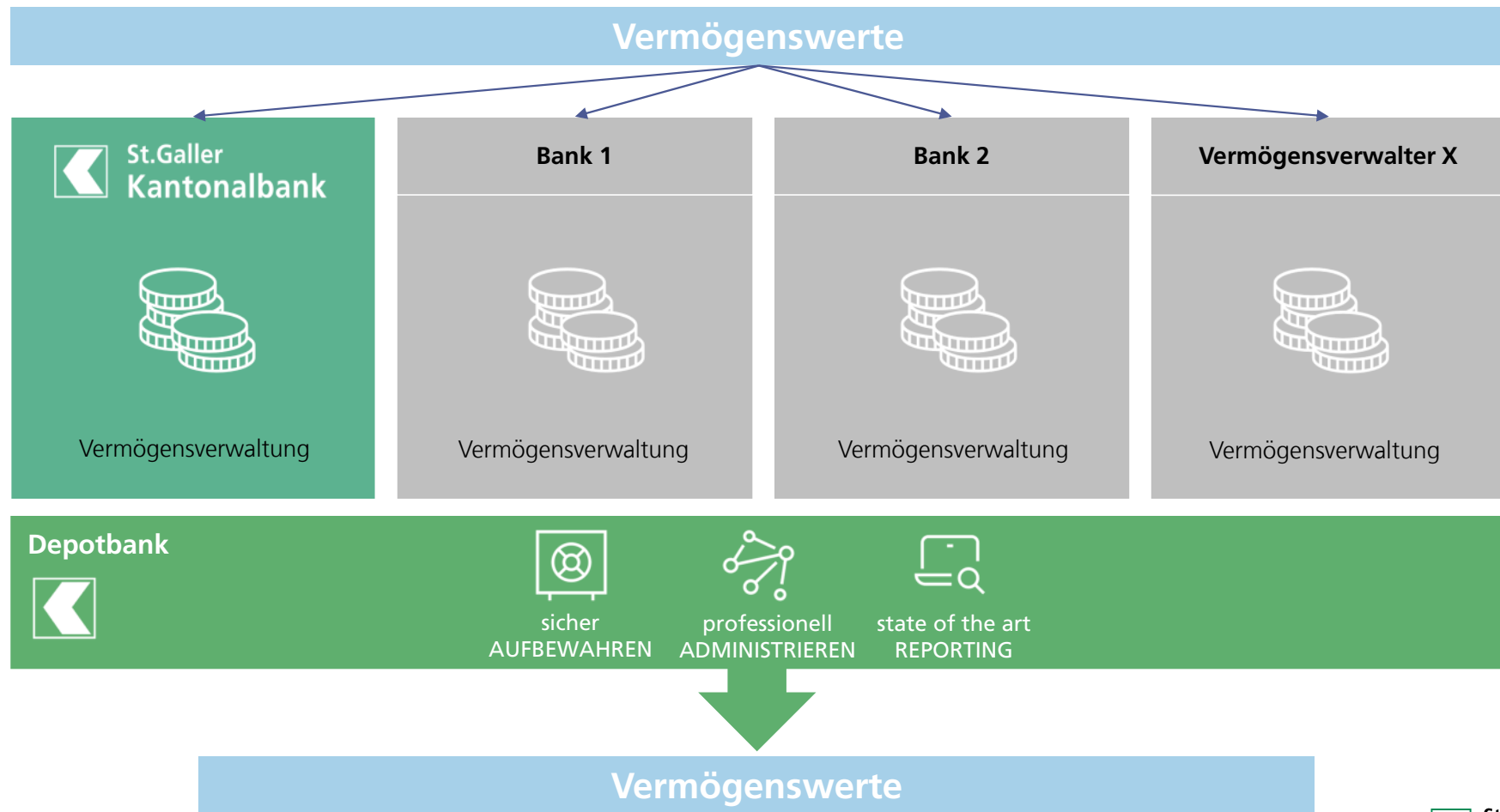
Net New Money
+3'144 Mio. (+21.7%)
davon Global Custody: +1'653 Mio.

Übrige



Net New Money
+206 Mio. (+1.3%)

Global Custody



Starke Marktleistung: Net New Loans +1.0 Mrd. (+2.9%)

Privatpersonen Inland



Net New Loans
+717 Mio. (+4.4%)

Gewerbe & Firmenkunden



Net New Loans
+194 Mio. (+7.2%)

Immobilieninvestoren

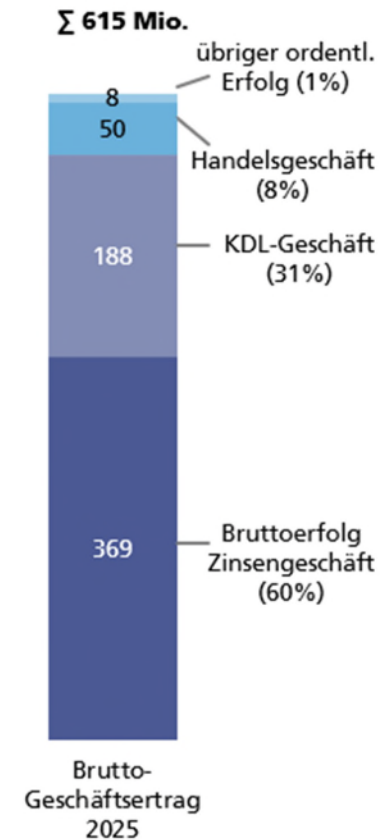


Net New Loans
+100 Mio. (+0.8%)

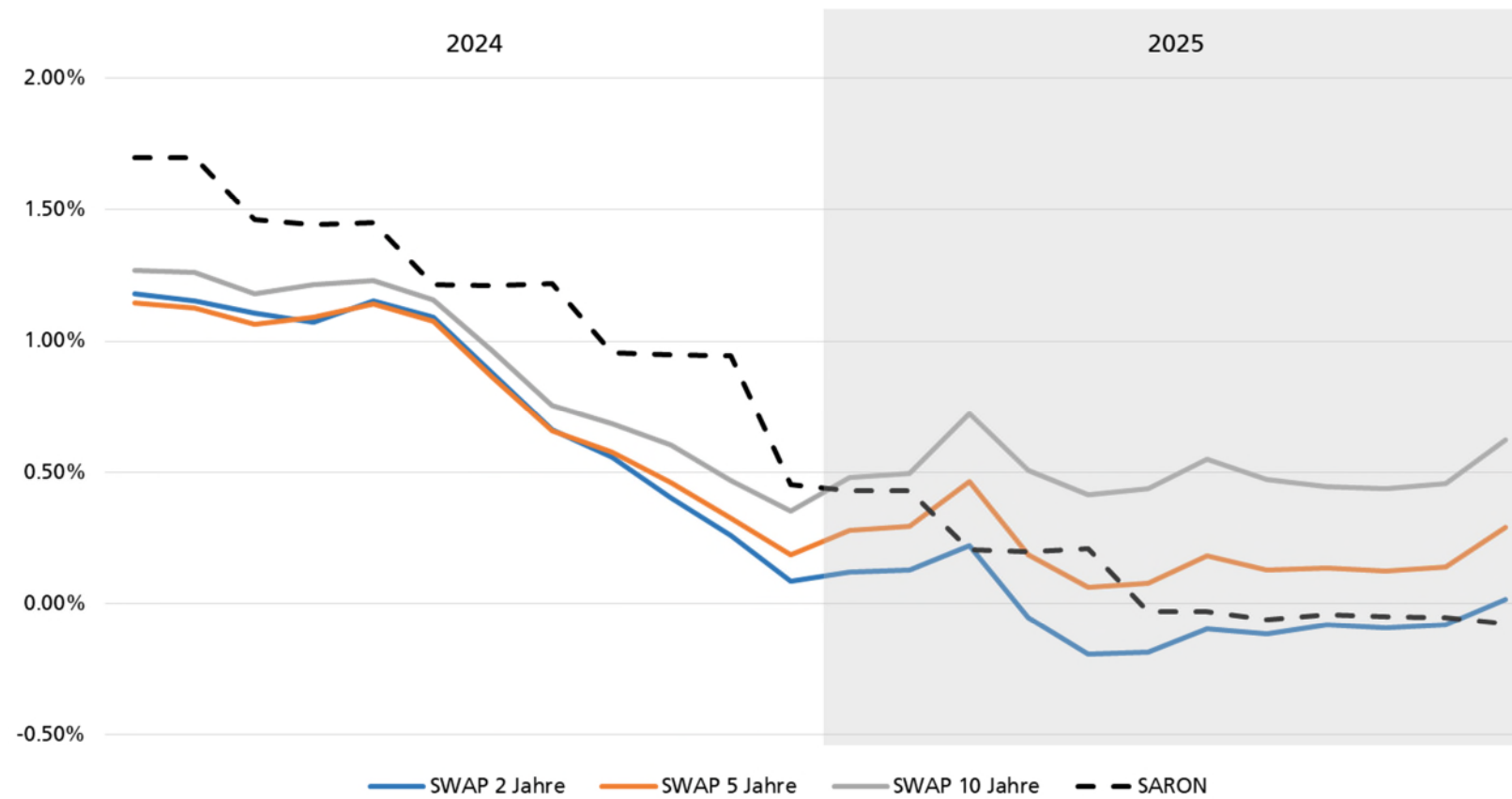
Alle Ertragspfeiler über Vorjahr

Brutto-Geschäftsertrag mit 615 Mio. deutlich höher als im Vorjahr (+6.4%)

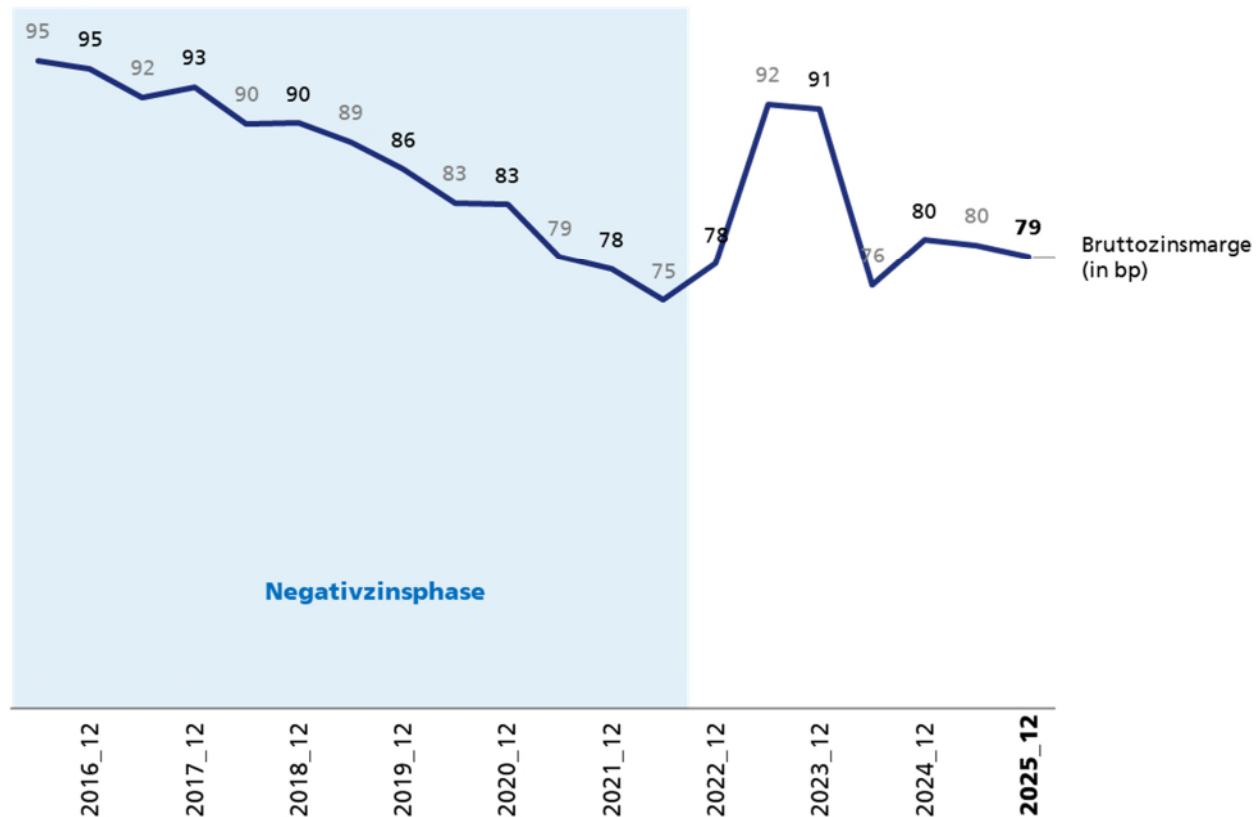
- Zinsengeschäft +20 Mio. (+5.9%)
- Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft +12 Mio. (+7.0%)
- Handelsgeschäft +5 Mio. (+11.2%)



Sinkende Zinsen

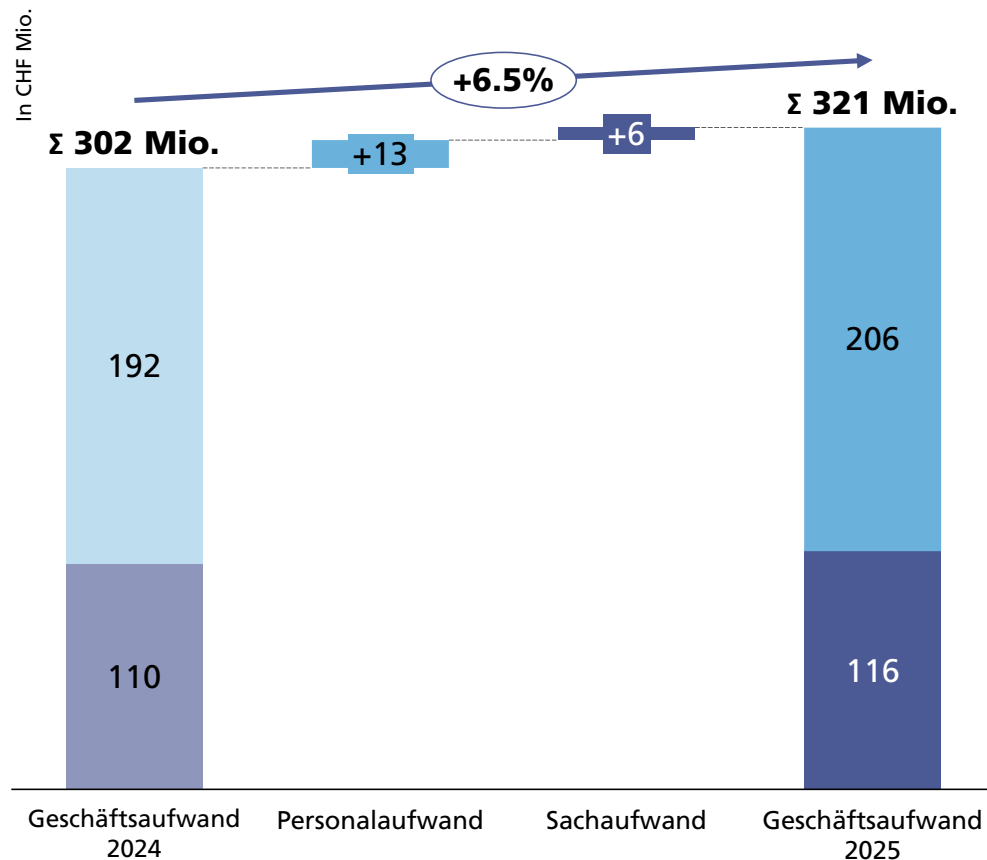


Entwicklung der Zinsmarge



- Die Marge im Zinsengeschäft reduzierte sich während der Negativzinsphase um rund 25%.
- In den letzten 36 Monaten stieg die Zinsmarge zuerst in kurzer Zeit stark an und sank danach wieder ab.
- Eine Stabilisierung der Zinsmarge ist ab Mitte 2024 zu sehen.

Geschäftsaufwand spiegelt Wachstum



Personalaufwand

- Höherer Personalbestand (+36 Mitarbeitende) sowie Salärentwicklung

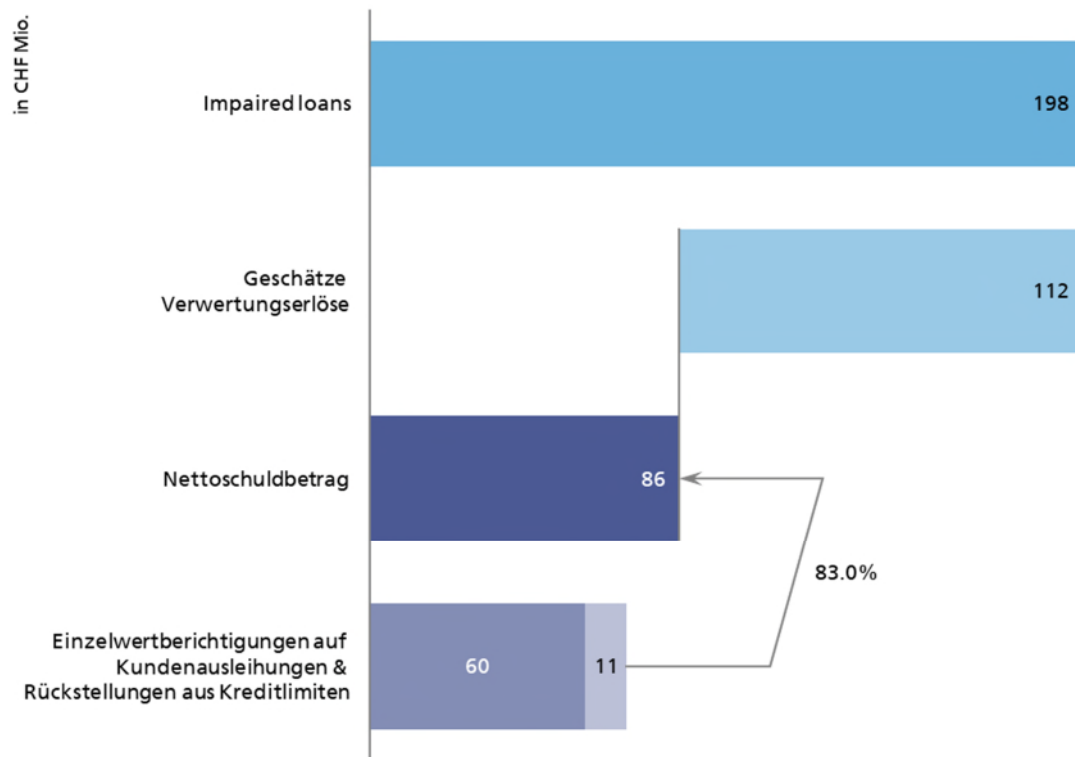
Sachaufwand

- Weiterentwicklung, Betrieb und Erneuerung von IT-Lösungen

Konzerngewinn steigt um +5.5%

(in CHF Mio.)	2024	2025	Veränderung
<i>Brutto-Geschäftsertrag (ohne WB Kreditrisiken)</i>	578	615	+6.4%
<i>WB für ausfallrisikobedingte Kreditrisiken</i>	-16	-10	-36.3%
Geschäftsertrag	562	605	+7.7%
Geschäftsaufwand	-302	-321	+6.5%
Bruttogewinn	260	283	+9.0%
Abschreibungen	-13	-15	+13.8%
Rückstellungen, übrige Wertberichtigungen und Verluste	7	-2	-
Geschäftserfolg	254	266	+4.8%
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	-
Ergebnis vor Steuern	254	267	+5.0%
Steuern	-39	-40	+2.2%
Konzerngewinn	215	227	+5.5%

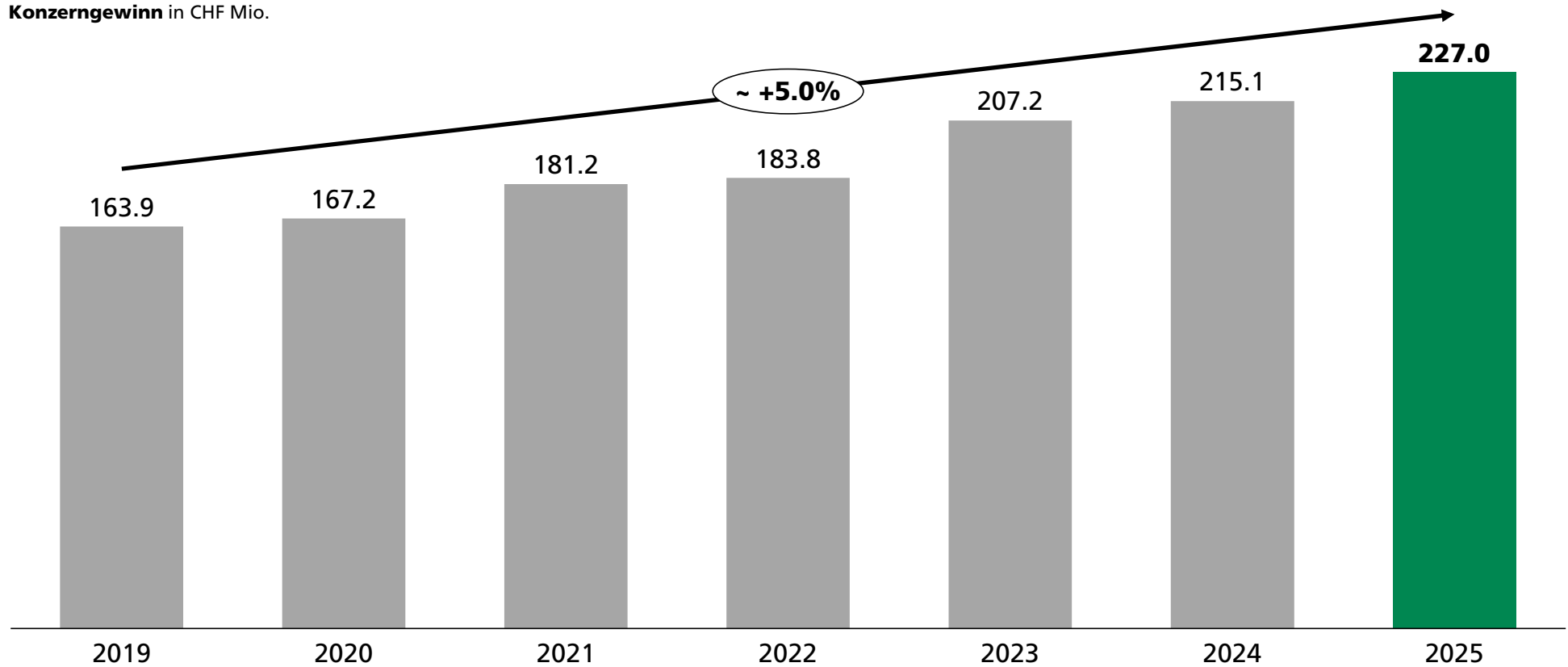
SGKB: Kreditportfolio in gutem Zustand



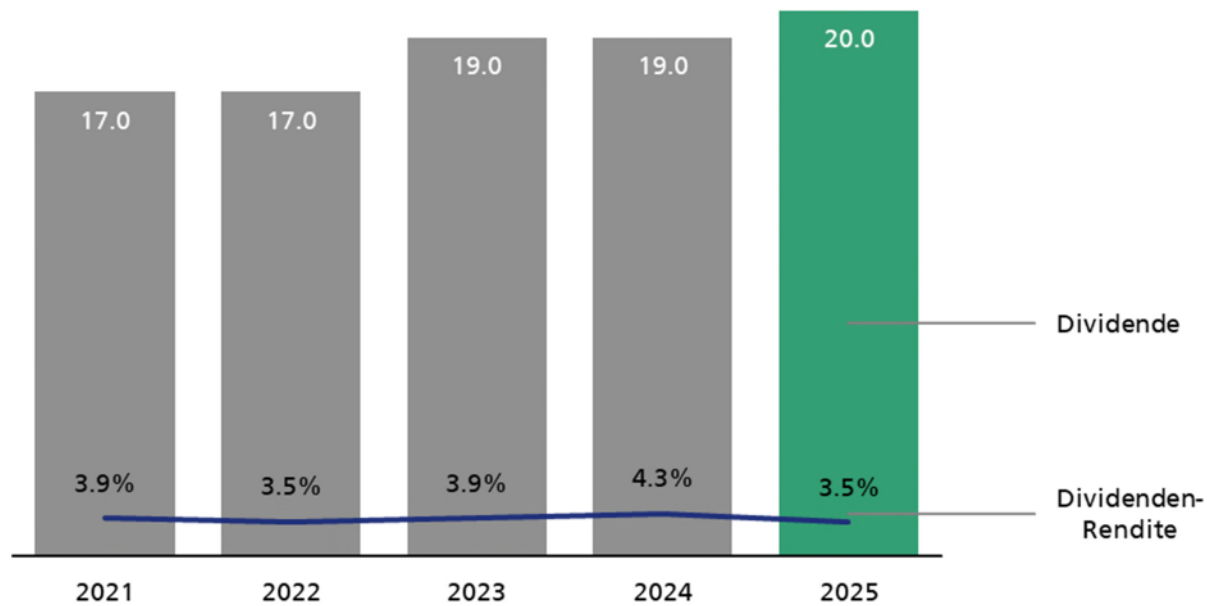
- 83.0% Deckung des Nettoschuldbetrages durch Einzelwertberichtigungen auf Kundenausleihungen & Rückstellungen auf Kreditlimiten
- Einzelpositionen beeinflussen Gesamtbild

Kontinuierliche Gewinnentwicklung

Konzerngewinn in CHF Mio.

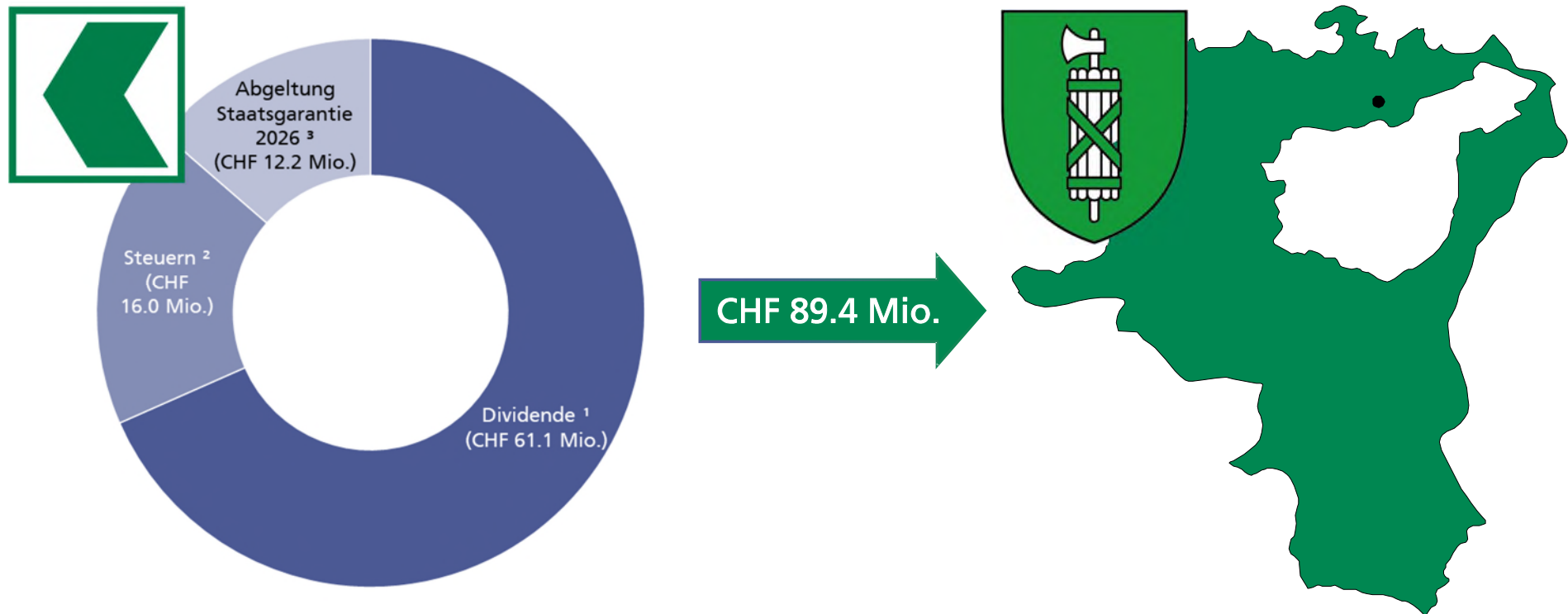


Höhere Dividende



- Dividende von CHF 20 entspricht einer Ausschüttungsquote von 52.8% des Konzerngewinns

CHF 89.4 Mio. für den Kanton St. Gallen



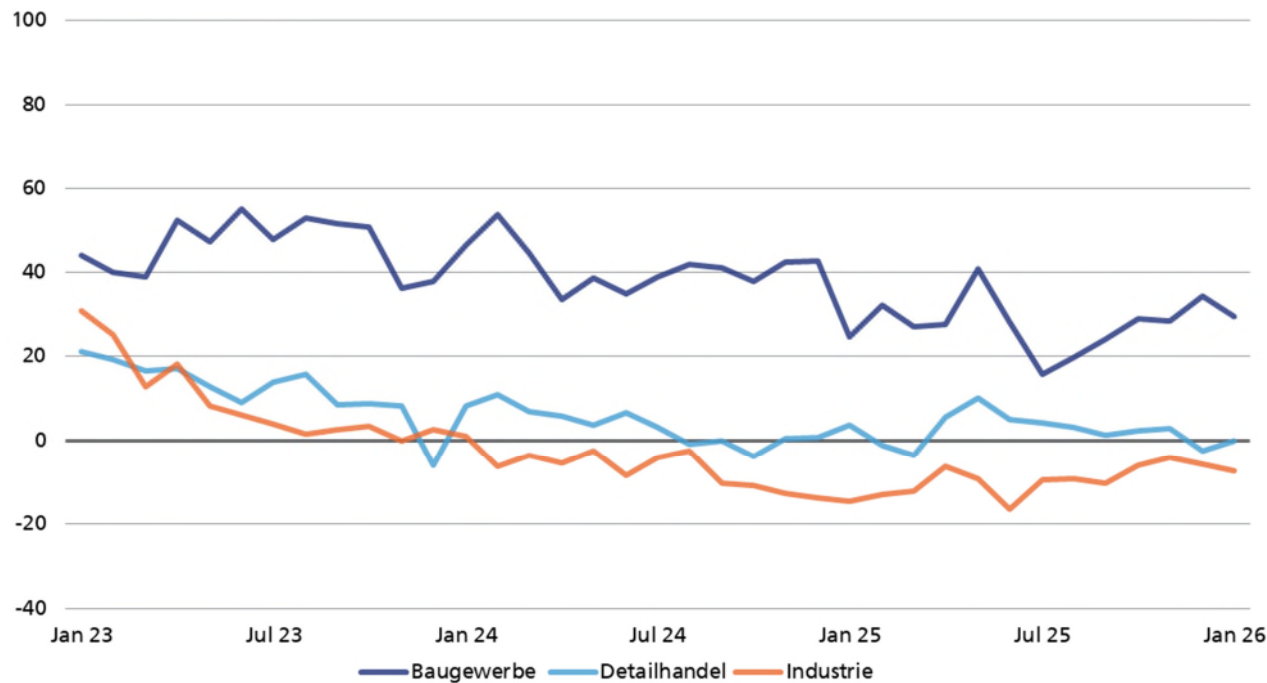
1 Basierend auf dem Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung 2026

2 Wert Geschäftsjahr 2025

3 Wert berechnet analog 2025; effektiver Betrag wird im Verlauf von 2026 festgelegt

Exportsektoren weiter unter Druck

Urteil Geschäftslage



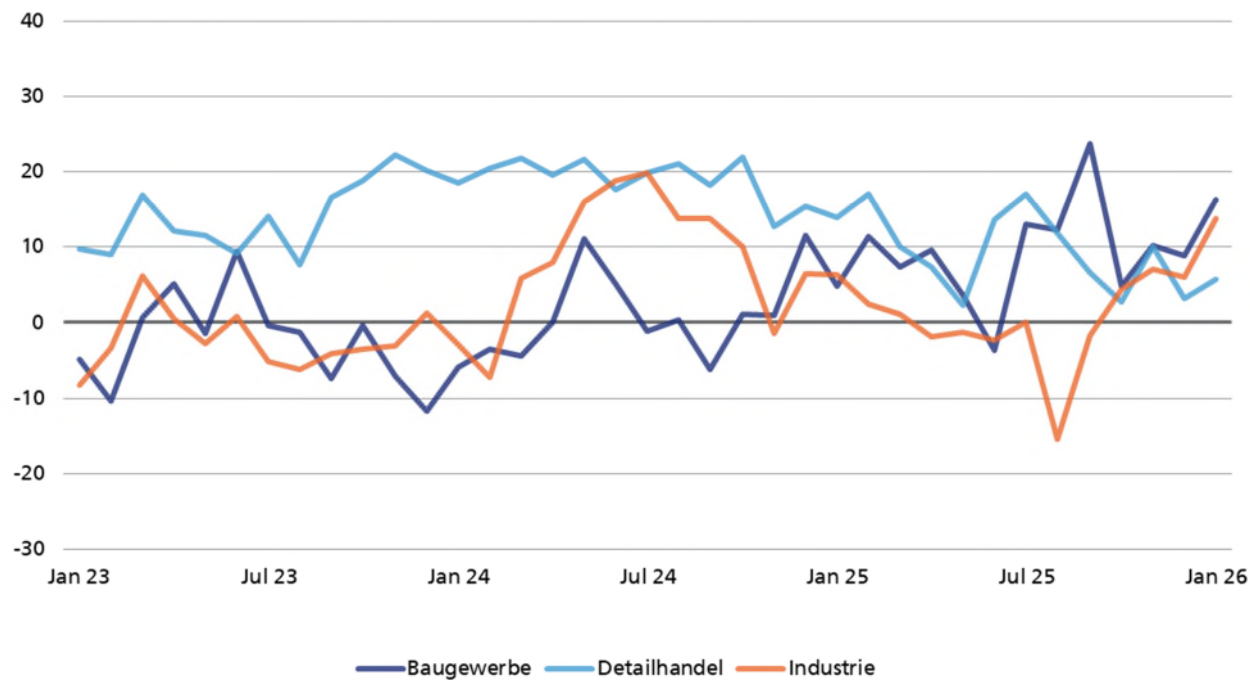
Lesehilfe: Differenz zwischen den Unternehmen, welche die Geschäftslage als gut bezeichnen und jenen, welche sie als schlecht bezeichnen.

IHK, St.Galler Kantonalbank, KOF Institut ETH Zürich

- In der Industrie ist die Situation weiter herausfordernd.
- Die US-Zölle treffen die Industrie in einer Phase, in der sie u.a. wegen der schwachen Nachfrage aus Europa schon seit geraumer Zeit unter Druck steht.
- Der Binnenmarkt entwickelt sich stabil und ist weiterhin eine Stütze für die Ostschweizer Wirtschaft.
- Der weiter robuste Bausektor profitiert von den tiefen Zinsen sowie vom temporären Renovationsboom vor der Abschaffung des Eigenmietwerts.

Impulse für eine nachhaltige Belebung in der Industrie fehlen

Änderung der Geschäftslage in den nächsten 6 Monaten



- In der Industrie stabilisiert sich die Lage, Impulse für eine nachhaltige Belebung fehlen aber.
- Im Detailhandel hat die Dynamik etwas nachgelassen. Die wirtschaftliche Unsicherheit hat die Konsumlaune zuletzt etwas getrübt. Zudem hat die Preissensitivität zugenommen.
- Das Baugewerbe profitiert von den tiefen Zinsen. Die Abschaffung des Eigenmietwerts dürfte während der Übergangsphase zu einer grossen Nachfrage nach Renovationen führen.

Lesehilfe: Differenz zwischen den Unternehmen, welche eine Verbesserung der Geschäftslage erwarten und jenen, welche eine Verschlechterung erwarten.

Ausblick 2026



Wachstum stabil

- Die SGKB ist gut positioniert, genießt ein hohes Kundenvertrauen und hat eine hohe Marktkraft.
- Entsprechend rechnen wir mit einem unverändert guten Wachstum im Kundengeschäft.



Wirtschaft robust

- Ostschweizer Wirtschaft herausgefordert, aber robust
- Wenig konjunkturelle Impulse, aber keine Rezession



Marktentwicklung

- Auf tiefem Niveau seitwärts tendierende Zinsen
- Positive, aber volatile Aktienmärkte



Ergebnis auf Vorjahresniveau

Die St.Galler Kantonalbank erwartet für das Geschäftsjahr 2026 unter diesen Annahmen ein Ergebnis in Höhe des Vorjahres.

St.Galler Kantonalbank auf Kurs



Konzerngewinn steigt auf 227.0 Mio. (+5.5%)



Geschäftsvolumen steigt auf 106.6 Mrd. (+8.5%)



Sämtliche Ertragspfeiler über Vorjahr

Strategische Zielgrössen

	Zielgrössen	2024	2025
Net New Loans in % Kundenausleihungen	2.5%	4.8%	2.9%
Net New Money in % Verwaltete Vermögen	4.0%	5.3%	6.5%
Cost/Income-Ratio	55.0%	52.2%	52.2%
Quote bzgl. des regulatorischen Kapitals (Gesamtkapitalquote)	16.0 – 19.0%	17.5%	18.8%
Eigenkapitalrendite nach Steuern (Basis: Konzerngewinn)	7.0%	7.6%	7.7%



**St.Galler
Kantonalbank**

Disclaimer

Die vorliegende Präsentation wurde durch die St.Galler Kantonalbank AG (SGKB) erstellt. Ohne deren ausdrückliche Ermächtigung darf sie durch den Empfänger weder kopiert, noch angeboten, verkauft oder anderweitig an Dritte verbreitet werden.

Die Präsentation wurde mit angemessener Sorgfalt erstellt und dient einzig dazu, eine Übersicht über die Geschäftstätigkeit der SGKB zu geben. Eine Übernahme von Informationen und statistischen Daten aus externen Quellen bedeutet nicht, dass die SGKB für die Richtigkeit dieser Informationen und Daten die Verantwortung übernimmt und Gewähr leistet. Weder die SGKB noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsleitungsmitglieder, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen haften für Schäden oder Verluste irgendwelcher Art, die sich direkt oder indirekt aus der Verwendung der vorliegenden Informationen ergeben.

Die in der Präsentation dargestellten Tatsachen und Informationen stellen die aktuelle Meinung der SGKB dar und entsprechen soweit als möglich dem neusten Stand. Weder die SGKB noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsleitungsmitglieder, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen geben eine ausdrückliche oder implizite Zusicherung oder Gewährleistung bezüglich ihrer Richtigkeit oder Vollständigkeit.

Die Präsentation kann Prognosen oder andere in die Zukunft gerichtete Aussagen zur SGKB enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, da sie wesentlich von den in Zukunft tatsächlich erzielten Ergebnissen bzw. den in Zukunft tatsächlich eintretenden Ereignissen abweichen können. Unter Vorbehalt zwingenden Rechts ist die SGKB nicht verpflichtet, entsprechende Aussagen zu aktualisieren.

Die vorliegende Präsentation stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf von Aktien der St.Galler Kantonalbank AG dar.

Die ausserhalb der anerkannten Rechnungslegungsstandards verwendeten alternativen Performancekennzahlen im Sinne der entsprechenden SIX-Richtlinie werden auf der Website der SGKB (www.sgkb.ch/alternative-performancekennzahlen) erläutert.